

## Rapport moral du Président - Assemblée Générale Aviation Sans Frontières.

19 mai 2025

Chers amis, chers partenaires, chers bénévoles,

L'année 2024 a été marquée par une dynamique de progression, d'innovation et d'engagement collectif. Grâce à la mobilisation de chacun, nous avons su relever de nombreux défis et faire progresser nos missions dans des contextes souvent complexes.

Tout d'abord, nous avons pu compter sur un soutien renforcé de nos **donateurs et mécènes**, qui nous a permis d'investir dans des projets structurants. La progression significative de la collecte de dons, tant auprès du grand public que des entreprises, a constitué un levier essentiel pour soutenir nos actions. Ce contexte favorable nous a permis de lancer un ambitieux chantier de refonte de notre CRM, en partenariat avec l'entreprise Astek. Ce projet, piloté par une cheffe de projet en mécénat de compétences, vise à simplifier nos outils et à améliorer notre efficacité opérationnelle. Son déploiement a débuté au deuxième trimestre.

Dans cette même dynamique de modernisation, **la Messagerie Médicale** a entamé sa phase de restructuration après une année 2023 de préparation. Plusieurs chantiers ont été menés : cadrage des besoins, recherche d'un nouvel outil informatique, réorganisation du magasin à CDG, montée en compétence du poste de magasinier, refonte des procédures et automatisation de tâches chronophages. Le développement de partenariats avec HULO, Handicap International et Bioport a également renforcé notre capacité logistique. Ces évolutions visent à professionnaliser durablement notre fonctionnement et à offrir un service toujours plus qualitatif à nos bénéficiaires.

Parallèlement, notre volonté d'innover s'est aussi traduite par la poursuite du **projet drones**, dont la phase préparatoire en 2024 a permis de sélectionner les partenaires technologiques, d'identifier les zones pilotes, et de structurer la chaîne logistique avec Handicap International. Un travail réglementaire approfondi a été mené avec les autorités congolaises. Début 2025, le contexte sécuritaire au Kivu a nécessité une relocalisation du projet vers le Mai-Ndombé, en concertation avec les ONG locales et le MEAE. Les premiers vols de test sont attendus pour l'été 2025.

Mais alors que certains projets prenaient leur envol, d'autres ont rencontré des turbulences. Nos **Opérations Aériennes**, en particulier, ont été confrontées à de sérieuses difficultés. La rupture du contrat Unhas en RCA en 2023 a laissé des séquelles,

aggravées en 2024 par la suspension temporaire de notre CTA et la perte du contrat en RDC. Malgré un contrat avec le WWF, les opérations ont été ralenties, notamment à cause de l'embourbement du JD, mobilisant toute l'équipe dans une gestion complexe et longue. Grâce à une négociation positive avec notre assureur, nous avons pu limiter l'impact financier et procéder à la vente du JD.

Dans ce contexte difficile, les **Missions Avions** ont néanmoins maintenu une activité significative : 487 heures de vol, 430 missions, 827 passagers transportés et plus de 11 tonnes de fret acheminées vers 18 terrains au profit de plus de 30 organisations humanitaires. L'année 2025 marque une phase de transition avec une réorganisation des Opérations Aériennes, un travail de fond sur la documentation et les processus, et des projets ambitieux en cours, comme un appel d'offre Médecins Sans Frontières à Goma ou l'étude d'un avion hôpital.

D'autres missions ont été très sollicitées, à commencer par notre engagement auprès des **réfugiés**. En 2024, nous avons réalisé 157 missions, dont 90 au second semestre, permettant d'accompagner 6 200 personnes grâce à l'engagement de 45 bénévoles. Cette activité témoigne de notre capacité à répondre à des besoins humanitaires urgents avec efficacité et humanité. Depuis 2007, ce sont plus de 32 000 réfugiés qui ont été accompagnés.

Dans un tout autre registre, notre programme **Les Ailes de l'Avenir** a poursuivi son envol. Après Toulouse, Marseille a accueilli une première promotion de 14 jeunes en partenariat avec l'École de la 2e Chance. Tous ont retrouvé une formation ou un emploi. De nouveaux chantiers ont vu le jour à Ambérieux, en Île-de-France avec l'AFPA, et bientôt à Bordeaux avec l'Aérocampus. Plus de 130 jeunes ont déjà bénéficié du programme, et 40 autres sont attendus en 2025. L'objectif ambitieux de construire un ULM électrique par les jeunes ouvre des perspectives innovantes.

Dans la continuité de notre engagement pour les plus vulnérables, notre mission des **Accompagnements d'Enfants Malades** a également connu une activité très intense. En 2024, 1 019 missions ont été réalisées, permettant d'accompagner 1 138 enfants grâce à 385 convoyeurs. L'achat de nouveaux concentrateurs, le soutien d'Air France, et la réouverture prévue des nouvelles escales vont soutenir de notre volonté de renforcer cette mission. L'objectif est clair : atteindre 6 000 enfants accompagnés d'ici 2026.

À côté de ces missions, certaines initiatives plus discrètes jouent un rôle tout aussi essentiel dans notre action éducative et citoyenne. C'est le cas de l'activité **E-Aviation** à Toussus-le-Noble, qui accueille chaque année des groupes de jeunes collégiens et lycéens en formation BIA. En 2024, une douzaine de groupes ont été reçus,

accompagnés de leurs enseignants, pour une journée immersive animée par 3 à 4 bénévoles. Ces journées, enrichies par la visite de la tour de contrôle et du CFA des métiers de l'aérien, sont très appréciées et régulièrement reconduites à la demande des établissements. Cette action, née en 2007 à l'occasion du centenaire de la plateforme de Toussus, continue de semer des vocations.

Dans cette dynamique nationale, **nos délégations régionales** ont, elles aussi, joué un rôle essentiel dans le rayonnement et la mise en œuvre de nos missions sur le terrain. En région **Ouest**, les bénévoles se sont fortement mobilisés autour des Ailes du Sourire à La Baule, en partenariat avec plusieurs associations locales, et ont accueilli de nombreux jeunes dans le cadre du programme E-Aviation, en lien avec le lycée Saint-Félix de la Salle. La Messagerie Médicale a franchi une étape importante avec la signature d'un accord avec le réseau ASTRE, et de nombreuses actions ont été menées avec des partenaires fidèles comme La Chaîne de l'Espoir, le MAPICA ou encore la mairie de La Baule.

Dans le **Sud-Est**, l'année a été marquée par la poursuite du programme Les Ailes de l'Avenir avec l'inauguration du F-JLOK, mais aussi par une forte activité autour des Ailes du Sourire (31 journées), de E-Aviation, et de la Messagerie Médicale, avec notamment l'expédition de matériel vers Madagascar. Les bénévoles ont également accompagné des enfants malades, organisé des événements solidaires (lotos, vide-greniers, forums, conférences) et participé à des actions originales comme une course dans les écoles ou l'opération "Paquets Cadeaux" à Noël.

La délégation **Midi-Pyrénées** s'est quant à elle distinguée par un volume impressionnant de matériel médical transporté (39 tonnes), des convoys d'enfants, des journées E-Aviation et ADS, ainsi qu'un taux de réussite remarquable (93 %) pour sa première session de BIA. Trois jeunes pilotes sponsorisés ont participé au Tour de France des jeunes pilotes, avec une belle 2e place à la clé. Malgré la mise en pause du programme Les Ailes de l'Avenir suite à l'arrêt d'un partenariat, la délégation a maintenu une activité soutenue, notamment à travers deux grands meetings aériens.

Enfin, nos actions ne seraient pas complètes sans **l'événementiel**, qui a joué un rôle clé dans la cohésion de notre réseau et la visibilité de nos actions. L'année a été rythmée par des rencontres de bénévoles (Roissy, Aéroclub de France), notre participation au triathlon de l'Alpe d'Huez, et bien sûr l'organisation de l'AeroRun au Bourget, qui a été un franc succès et qui sera renouvelé en 2025. Nos équipes ont également été présentes sur de nombreux meetings aériens (FFA Poitiers, La Ferté-Alais, Arras, St-Julien) et ont soutenu les délégations d'Aix et de Toulouse dans leurs événements.

L'année 2024 a été marquée par des contrastes, mais elle a surtout révélé notre capacité collective à faire preuve de résilience et de solidarité. Elle confirme, une fois encore, la justesse de notre engagement et la force du lien qui nous unit.

En 2025, nous poursuivrons nos missions avec la même détermination et la même exigence. Aux côtés du projet Drone, nous lançons, en partenariat avec l'association Médicaéro et sous le Haut Patronage du Président de la République, un projet d'envergure : un **avion-hôpital**. Ce Cessna médicalisé permettra de tripler les missions à Madagascar, d'élargir les spécialités médicales couvertes et de réaliser jusqu'à 800 actes par mission. Il offrira également une capacité d'intervention rapide pour les évacuations sanitaires, le transport de matériel et le soutien à nos partenaires humanitaires. Au-delà de son impact immédiat, ce projet s'inscrit dans une dynamique durable de veille sanitaire et de développement local.

C'est grâce à votre engagement — bénévoles, partenaires, donateurs — que nous pouvons continuer à repousser les frontières de l'action humanitaire. Ensemble, nous faisons bien plus que faire voler l'espoir : nous le rendons concret, mission après mission.

Gérard Feldzer,

Président d'Aviation Sans Frontières